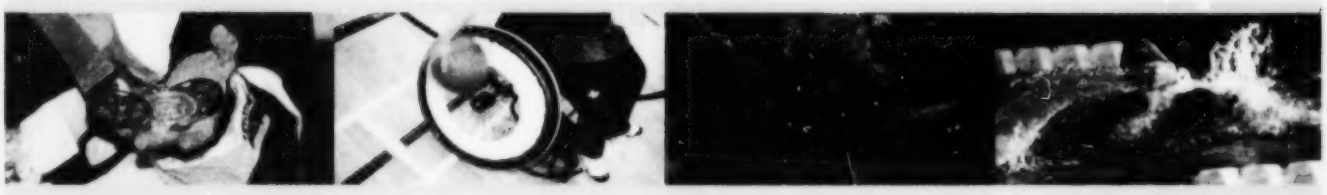
Canadian Heritage | Patrimoine canadien



SPORT EXCELLENCE STRATEGY

Government of Canada

Achieving Podium Results at
Olympic and Paralympic Games

August 2005

Canada

Table of Contents

Introduction	2
Background	2
Context	2
Defining Sport Excellence	4
Objectives and Activities	4
Collaborative Leadership	4
Sustainable Funding	5
Sport System Performance	5
Measuring Success	6
Appendix – Key Activity Descriptions	7

INTRODUCTION

The *Sport Excellence Strategy* (the *Excellence Strategy)* describes the Federal Government's commitment to high performance sport in Canada. The *Excellence Strategy* is designed to address a segment of the sport system that is focused primarily on podium results at Olympic and Paralympic Games; results that are essential in defining Canada as a leading sport nation.

BACKGROUND

Sport is an integral part of Canadian society. Sport promotes citizens' participation and engagement, encouraging vibrant Canadian communities. As a tool for social cohesion, sport stimulates pride in Canadian achievements and promotes Canadian identity at home and abroad. Recent polls suggest that 89% of Canadians believe that having Canadian athletes performing well at international sport events gives them a stronger sense of pride in Canada (Decima, 2004).

By investing in Canada's high performance sport system and Olympic and Paralympic Games leading to Vancouver 2010 and beyond, the Government of Canada is promoting Canadian values of personal excellence, creativity, diversity, achievement, and leadership to the world.

Further, success at the highest levels of international competition can motivate a new generation of children and youth to participate in sport. This new generation can then profit from the many benefits that sport has to contribute, such as health, self-esteem, leadership skills, cooperation and teamwork, and goal setting. To date, Canada has yet to fully realize the potential of these benefits, in part, as a result of only now beginning to build the evidence-base of sport's full contribution to Canada's health, social, linguistic, economic, and cultural priorities.

CONTEXT

While the high performance element of sport is recognized as a driver to increase the participation of Canadians in sport, its primary contribution is to enhance individual excellence and the achievement of success, particularly as measured by podium results at Olympic and Paralympic Games. In recent years, Canadian Heritage has carried out national consultations and has had ongoing discussions with stakeholders to identify the strengths and weaknesses of the Canadian sport system. Notwithstanding the progress made in such areas as increasing the number of carded athletes and augmenting the Athlete Assistance Program (AAP) stipends; providing enhanced support for Canadian Sport Centre programs, services, and equipment; and allocating additional funding to support "la Relève" (the feeder system for high performance sport), there are still many gaps and weaknesses that require immediate attention.

From an organizational perspective, change is needed in our approach to high performance sport in order for Canadian athletes to be able to achieve consistent podium results at Olympic and Paralympic Games. There is a pressing need to strengthen key elements of high performance sport, such as access to world-class coaches and facilities, leading edge training and competition programs, and coordinated sport science and medicine services.

The Canadian Sport Policy, a collaborative initiative of the Government of Canada, the provincial and territorial governments, and the national sport community, and approved by all 14 governments in 2002, was an important first step in beginning to address the gaps in the Canadian sport system. The governments subsequently adopted a set of priorities for collaborative action to contribute to the achievement of the four policy objectives of Enhanced Excellence, Enhanced Participation, Enhanced Capacity, and Enhanced Interaction. Another key milestone was the approval by Parliament in 2003 of a new *Physical Activity and Sport Act*.

In terms of funding, to date, the financial resources committed towards high performance sport in Canada have been relatively limited and insufficient to support the services and programs necessary to enable Canadian athletes to consistently achieve podium results at Olympic and Paralympic Games and World Championships. This has often led to a focus on short-term international results. However, as a result of the recent federal budget announcement in February 2005, the Government of Canada has now committed to provide a stable, permanent funding base of $140 million annually, the highest-ever level of financial support for sport in Canada. A significant portion of this funding will be allocated towards high performance sport.

This commitment to a long-term investment will provide much needed financial stability and sustainability for the Canadian high performance sport system. In addition, by pursuing a more strategic and targeted approach to the allocation of these funds, Canada will be better equipped to support comprehensive athlete, coach, and system development in the sports that demonstrate the greatest potential and commitment to achieve podium success.

Canadian Heritage's Athlete Assistance Program, Hosting Program and Sport Support Program will be used to facilitate the implementation of the *Excellence Strategy*. Each program separately, and in concert with each other, supports the Department's mission and strategic objectives, as well as the objectives of the *Physical Activity and Sport Act* and the Canadian Sport Policy. As a result, we now have in place the essential building blocks to support further action to meet the goals of the Policy.

DEFINING SPORT EXCELLENCE

Canadian Heritage is committed to making Canada a leading sport nation, where all Canadians and their communities enjoy and celebrate the benefits of active participation and excellence in sport. Sport Excellence, as a component of a leading sport nation, is defined as:

> *World class athletic achievement as a product of quality high performance development systems and programs.*

OBJECTIVES AND ACTIVITIES

The Canadian Sport Policy has laid out the future direction for sport in Canada in the area of excellence through its stated goal:

> *By 2012, the pool of talented athletes has expanded and Canadian athletes and teams are systematically achieving world-class results at the highest levels of international competition through fair and ethical means.*

To support this goal, the *Excellence Strategy* focuses on the following objectives and activities in the areas of collaborative leadership, sustainable funding, and sport system performance.

Collaborative Leadership

Objective: Focus new and existing partnerships on achieving the goals of the Canadian Sport Policy

Activities:

- Implement the Canadian Sport Review Panel to analyze the high performance plans and objectives of sports and provide recommendations to the Government of Canada and other national funding partners for targeted investment in the Olympic and Paralympic sports with the greatest potential for podium performance in 2008/2010 and beyond
- Renew the F-P/T Canadian Sport Policy *Priorities for Collaborative Action*, including consultations with the sport community, for the period 2006 to 2009, to develop strategies supporting the implementation of the *Excellence Strategy*
- Work collaboratively with provincial and territorial governments, National/Provincial/Territorial Sport Organizations and Canadian Sport Centres to coordinate programming and resources among these partners
- Deveiop high performance athlete and sport system targets in collaboration with key stakeholders in Canadian sport

Sustainable Funding

Objective: Long-term sustainable funding is available to support high performance sport programming focused on achieving Canada's sport performance targets

Activities:

- Coordinate the funding decision-making processes between major sport funding partners to minimize duplication of effort and maximize the effective use of resources
- Regularly monitor and assess the funding requirements of the Canadian sport system in order to meet established athlete and sport system performance targets
- Identify new funding mechanisms and partners, particularly in the private sector, to ensure that identified sport system funding requirements are available
- Implement multi-year funding to sport organizations to promote effective long-term planning and implementation
- Continue to provide a base level of high performance funding to sports eligible under the International Scope of the Sport Funding and Accountability Framework III
- Continue to provide direct financial support to Canada's most promising athletes through the Athlete Assistance Program

Sport System Performance

Objective: Achieve Canada's athlete performance and sport system targets through implementation of a systematic, long-term approach to athlete and coach development

Activities:

- Develop a generic Long-term Athlete Development (LTAD) model in collaboration with provincial/territorial partners
- Assist National Sport Organizations in the development and implementation of sport specific LTAD models for able-bodied athletes and athletes with a disability
- Increase coaching capacity within the Canadian sport system through strategic investments in additional coaching positions for targeted sports
- Provide enhanced excellence funding for targeted sports identified through the Canadian Sport Review Panel process to enable them to achieve podium success at Olympic and Paralympic Games
- Increase opportunities for athletes to compete in international competitions in Canada, consistent with the *Federal Policy for Hosting International Sport Events*
- Support activities that promote athlete and coach talent identification

MEASURING SUCCESS

The Government of Canada is committed to being accountable for the use of public funds. Accordingly, it is important to measure and report on the achievement of objectives and the use of these funds.

Athlete performance and sport system targets will be developed in conjunction with key stakeholders in the Canadian sport system. Because of the nature of the *Excellence Strategy*, success will be based, first and foremost, on the achievement of athlete performance targets at the Olympic and Paralympic Games in 2010, 2012 and beyond. Athlete performance will also be measured by other international results, notably at World Championships in Olympic/Paralympic sports. Since improving athlete and sport system performance is a long-term endeavour, it is also important to monitor the progress being made toward achieving these athlete performance and sport system targets.

Progress on the *Excellence Strategy's* objectives in the areas of collaborative leadership, sustainable funding, and sport system performance will be monitored regularly and objectively through ongoing performance measurement and program evaluation activities. Athlete performance and sport system targets and indicators will augment those contained in the Umbrella Results-based Management and Accountability Framework for Canadian Heritage's three sport programs.

Essential to the collection of these data will be collaborative relationships with provincial and territorial governments, National Sport Organizations and Multisport Service Organizations, including Canadian Sport Centres. The development, collection and dissemination of this performance information will be carried out in a collaborative and transparent manner, permitting the Government of Canada, stakeholder organizations, elected officials and the public to track and evaluate the achievement of sport excellence in Canada.

APPENDIX

The Sport Excellence Strategy – Key Activity Descriptions

Athlete Assistance

There will be a continued focus on providing direct financial support to athletes via the Athlete Assistance Program to support the living, training and post-secondary tuition (where applicable) costs of Canada's leading international level athletes and those with the greatest potential to achieve that level of performance. The monthly stipend provided to each athlete (for both senior and development levels) enhances their ability to train and compete, thereby contributing to raising Canada's international sport ranking. In addition, providing support for post-secondary education assists athletes to prepare for life after sport. Ongoing evaluation of the Athlete Assistance Program, assessment initiatives such as the Status of the Athlete Survey, and monitoring of international performance results by Canadian athletes will be carried out to measure the impact of this funding.

Canadian Sport Review Panel

A Canadian Sport Review Panel, comprised of sport technical experts, will assess the quality and additional needs of the high performance programs of all funding partner clients, with a focus on Olympic/Paralympic sports. The Panel will provide recommendations to the Government of Canada and other national funding partners on the amount and priority areas for the allocation of funding required to support Olympic/Paralympic high performance programs. The Panel will identify the sports with the greatest potential to achieve podium success at Olympic and Paralympic Games. This will assist the Government of Canada and other funding partners in targeting excellence funding. The Panel will also add value to Canada's high performance system by making recommendations on other improvements required on both a sport-specific and system-wide level.

Targeted Support

Within available resources, excellence funding will be targeted to sports with the greatest demonstrated potential for achieving podium success at the winter and summer Olympic and Paralympic Games. Currently funded sports will continue to be eligible for base funding; however, targeted sports will receive additional high performance funding based on the recommendations of the Canadian Sport Review Panel and their long-term athlete development programming needs. National Sport Organizations will receive enhanced support towards their Olympic/Paralympic high performance programs (i.e. for senior national teams, La Relève teams and high performance training groups) in areas such as coaching, sport science and research, athlete assistance, and training and competition.

Support will also be provided towards "performance enhancement teams" to ensure a more coordinated and comprehensive approach to the delivery of sport science, medical and research services, essential to achieve top international performance.

Long Term Athlete Development

The Long-Term Athlete Development (LTAD) model will identify the specific stages of athlete development from first entry in sport through to the high performance level. It will address the appropriate stages for introduction and refinement of basic and technical skills, as well as physical, mental and tactical skills. The LTAD model describes the pathway to sport excellence, including the program support that must be in place to allow for the development of the athlete. This support includes the coaching, training and competition programs required at each stage. Funding will facilitate the creation of a generic national LTAD model that will identify systemic changes required in Canada and will aid in the development of sport-specific models by National Sport Organizations, using the generic model as a template. The development of a generic Long-Term Athlete Development model for athletes with a disability and sport-specific adaptations will also be supported.

Coaching

It is essential that athletes have access to qualified coaches throughout the athlete development pathway. The new Competency-Based Education and Training (CBET) approach to the National Coaching Certification Program will help to ensure that all coaches, paid and volunteer, are better able to facilitate the development and preparation of athletes, consistent with the principles of long-term athlete development.

At the high performance level of sport, it is particularly important that athletes have access to full-time remunerated, professional coaches. To date, Canada has not been able to attract and retain sufficiently high numbers of highly qualified professional coaches to support our high performance athletes. This has been due to inadequate financial support and, often, unsatisfactory employment conditions. Through the recommendations of the Canadian Sport Review Panel, additional funding will be allocated to targeted sports for the employment of additional international caliber coaches to work with national team and development stream athletes. Efforts will also be made to ensure that these coaches are given the necessary level of authority for decision-making regarding training and competition programs.

Athlete Performance and Sport System Targets

In an effort to better align the activities of all sport system stakeholders, a set of indicators and national targets will be developed for athlete performance and the sport system. Athlete performance at the Olympic and Paralympic Games will serve as the primary performance measure by which Canadian sport will be evaluated and investments will be focused accordingly. These targets will provide a framework for

assessment and will be applicable to both the national and provincial/territorial levels of sport. There will be ongoing monitoring of athlete performance at international events and of other sport system indicators.

Sport system indicators will include those identified in the generic LTAD model plus additional shortcomings identified by the Canadian Sport Review Panel. These will provide potential areas for federal-provincial/territorial collaboration.

Hosting

The approval of the *Strategic Framework for Hosting International Sport Events in Canada* by F-P/T Ministers will allow for strategic investment in international sport events held in Canada. The creation of an International Sport Event Coordination Group (ISECG) will allow a coordinated federal-provincial/territorial approach to bidding for and hosting international sport events in Canada. A revised *Federal Policy for Hosting International Sport Events* will reflect the federal government's interest in hosting by supporting international major multi-sport games every ten years, large Tier II international single sport events every two years, small Tier I international single sport events each year, as well as international strategic focus events that are consistent with federal priorities and the objectives of the Canadian Sport Policy.

Hosting international sport events provides essential opportunities for Canadian athletes to gain valuable international competition experience, a critical factor in achieving podium success at Olympic and Paralympic Games. Hosting also contributes to enhanced athlete excellence for Canadian athletes and provides many other benefits, including sport development, social, community and economic impacts. Furthermore, hosting contributes to the development of sport programming and infrastructure legacies.

Collaborative Leadership

The effectiveness of the *Excellence Strategy*, on a national level, will be enhanced through more coordination in programming and allocation of resources among major stakeholders, notably the Government of Canada, the Canadian Olympic Committee, the Canadian Paralympic Committee, the Vancouver 2010 Organizing Committee and provincial and territorial governments.

Similarly, the Government of Canada will pursue increased alignment with respect to goals and priorities with National Sport Organizations and Canadian Sport Centres.

National Sport Organizations (NSOs)

The *Excellence Strategy* recognizes the ongoing primary leadership responsibility of NSOs in the area of high performance programming. NSOs are responsible and accountable for the implementation of plans and programs for the identification and development of high performance athletes as well as

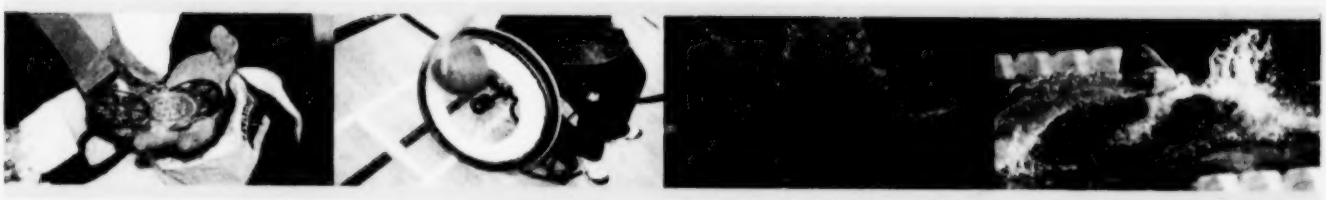
for their performance at the international level. They also have responsibility for designing the most effective and efficient domestic and international programs for their sport, with a view to maximizing performance results. NSOs work closely with other contributors to the high performance sport system, including Canadian Sport Centres.

Canadian Sport Centres (CSCs)

The Canadian Sport Centres network is currently comprised of eight Centres located in various regions across the country. Centres are key partners in the coordinated delivery of essential support services for high performance athletes and coaches. These include sport science, medicine, and research services as well as other athlete services to identified national training groups and national teams. In certain cases, Centres also assist in negotiating priority access to the required training facilities for these training groups. A basic level of athlete services is also made available currently to all carded athletes at each Centre location.

The role of the Canadian Sport Centres has evolved significantly since the first such multi-sport centre was implemented in Calgary in 1994, as have the needs of Canadian high performance athletes and coaches. In recent years, the Centres themselves and others within the national sport community have expressed an interest in reviewing the existing model and considering alternative approaches to Centres. One such option would be the creation of a small number of facility-based Sport Institutes in key locations. Sport Canada is committed to working with the Canadian Sport Centres and other funding partners to develop a plan for the future model and role of Centres within the Canadian high performance system.

Patrimoine canadien | Canadian Heritage



STRATÉGIE D'EXCELLENCE SPORTIVE

Gouvernement du Canada

Récolter des médailles aux
Jeux olympiques et paralympiques

août 2005

Canada

Table des matières

Introduction	2
Historique	2
Contexte	2
Définir l'excellence sportive	4
Objectifs et activités	4
Leadership concerté	4
Financement durable	5
Efficacité du système sportif	5
Mesurer le succès	6
Annexe – Description des principales activités	7

INTRODUCTION

La *Stratégie d'excellence sportive* (*Stratégie d'excellence)* décrit l'engagement pris par le gouvernement fédéral envers le sport de haut niveau au Canada. La *Stratégie d'excellence* vise un segment du système sportif axé particulièrement sur la récolte de médailles aux Jeux olympiques et paralympiques, des résultats essentiels pour faire du Canada une grande nation sportive de premier plan.

HISTORIQUE

Le sport fait partie intégrante de la société canadienne. Il suscite la participation et l'engagement des citoyens et permet de créer des collectivités dynamiques. Véritable outil de cohésion sociale, le sport éveille la fierté face aux exploits canadiens et met en valeur l'identité canadienne, au pays comme à l'étranger. Des sondages récents révèlent que 89 % des Canadiens et Canadiennes considèrent que les performances d'athlètes canadiens sur la scène internationale stimulent leur sentiment de fierté nationale (Recherches Décima, 2004).

En investissant dans le système sportif de haut niveau du Canada et dans les Jeux olympiques et paralympiques de 2010 à Vancouver et au-delà, le gouvernement du Canada fait connaître au monde entier les valeurs canadiennes que sont l'excellence personnelle, la créativité, la diversité, la réalisation et le leadership.

Par ailleurs, le succès aux plus hauts échelons de la compétition internationale peut motiver une nouvelle génération d'enfants et de jeunes à faire du sport. Cette nouvelle génération peut alors tirer profit des nombreux avantages que procure le sport, tels que la santé, l'estime de soi, les qualités de chef de file, la coopération, le travail d'équipe et l'établissement d'objectifs. Le Canada n'a pas encore réussi à concrétiser entièrement le potentiel de ces avantages, en partie parce qu'il commence tout juste à réunir les données probantes sur la pleine contribution du sport aux priorités du Canada sur les plans sanitaire, social, linguistique, économique et culturel.

CONTEXTE

Bien que le sport de haut niveau soit considéré comme un élément augmentant la participation des Canadiens et Canadiennes au sport, sa principale contribution est de favoriser l'excellence personnelle et l'atteinte du succès, en termes de médailles obtenues aux Jeux olympiques et paralympiques. Ces dernières années, le ministère du Patrimoine canadien a effectué des consultations nationales et maintenu un dialogue continu avec divers intervenants pour relever les faiblesses et les lacunes du système sportif canadien. Certes, des progrès ont été réalisés, notamment en ce qui concerne l'augmentation du nombre d'athlètes brevetés, la hausse des allocations versées dans le cadre du Programme d'aide aux athlètes (PAA), le soutien accru aux programmes, services et équipement des centres canadiens du sport, ainsi que le financement accru de la relève (le système de

relève pour le sport de haut niveau). Néanmoins, bien des faiblesses et des lacunes demeurent et méritent une attention immédiate.

D'un point de vue organisationnel, l'approche concernant le sport de haut niveau doit être modifiée afin que les athlètes canadiens puissent obtenir un succès durable aux Jeux olympiques et paralympiques. Il faut de toute urgence renforcer les éléments clés du sport de haut niveau, notamment l'accès à des entraîneurs et des installations de calibre mondial, à des programmes d'entraînement et de compétition de pointe et à des services coordonnés de sciences du sport et de médecine sportive.

Une première étape importante pour combler les lacunes du système sportif canadien était la ratification, par les 14 gouvernements en 2002, de la Politique canadienne du sport, un projet de collaboration entre le gouvernement du Canada, les gouvernements provinciaux et territoriaux et la communauté sportive nationale. Les gouvernements ont ensuite déterminé une série de priorités pour une action concertée afin de contribuer à l'atteinte des quatre objectifs stratégiques de la politique : excellence, participation, ressources et interaction accrues. La nouvelle *Loi sur l'activité physique et le sport*, approuvée par le Parlement en 2003, marquait un autre jalon important.

Au Canada, les ressources financières accordées au sport de haut niveau ont été jusqu'à présent relativement limitées et n'ont pas suffi à appuyer les services et les programmes nécessaires aux athlètes pour leur permettre de décrocher constamment des médailles aux Jeux olympiques et paralympiques ainsi qu'aux championnats du monde. Ce manque de ressources a souvent signifié une attention ciblée sur l'atteinte de résultats internationaux à court terme. Toutefois, dans le récent budget fédéral annoncé en février 2005, le gouvernement s'est engagé à fournir une base de financement stable et permanente de 140 millions de dollars par année, le plus gros montant jamais investi dans le sport au Canada. Une grande partie de cette aide servira à appuyer le sport de haut niveau.

L'engagement du gouvernement à investir à long terme apportera au système canadien du sport de haut niveau la stabilité financière et la durabilité dont il a besoin. De plus, grâce à un investissement plus stratégique et plus ciblé de ces fonds, le Canada sera mieux en mesure d'appuyer le développement d'un système global intégrant l'athlète et l'entraîneur dans les sports ayant manifestement les plus grandes chances de médailles.

Le Programme d'aide aux athlètes, le Programme d'accueil et le Programme de soutien au sport de Patrimoine canadien faciliteront la mise en œuvre de la *Stratégie d'excellence*. Chaque programme, séparément et collectivement, appuie la mission et les objectifs stratégiques du Ministère, de même que les objectifs de la *Loi sur l'activité physique et le sport* et de la Politique canadienne du sport. Il s'ensuit que les composantes de base nécessaires pour atteindre les objectifs de la Politique sont maintenant en place.

DÉFINIR L'EXCELLENCE SPORTIVE

Le ministère du Patrimoine canadien est déterminé à faire du Canada une nation sportive de premier plan, dans laquelle tous les Canadiens et Canadiennes ainsi que leurs collectivités apprécient et célèbrent les bienfaits de la participation au sport et de l'excellence sportive. L'excellence sportive, en tant qu'élément d'une grande nation sportive, se définit ainsi :

> *Des réalisations sportives de calibre mondial attribuables à des systèmes et à des programmes de développement du sport de haut niveau de qualité.*

OBJECTIFS ET ACTIVITÉS

L'orientation future du sport au Canada est énoncée dans l'objectif officiel en matière d'excellence figurant dans la Politique canadienne du sport :

> *Que d'ici 2012, le nombre d'athlètes dont le talent est reconnu ait augmenté et les athlètes et équipes du Canada atteignent systématiquement, de façon loyale et éthique, d'excellentes performances sur la scène internationale, et ce, aux plus hauts niveaux de compétition.*

Pour appuyer cet objectif, la *Stratégie d'excellence* s'articule autour des objectifs et des activités qui suivent dans les domaines du leadership concerté, du financement durable et de l'efficacité du système sportif.

Leadership concerté

Objectif : Axer des partenariats sur l'atteinte des objectifs de la Politique canadienne du sport

Activités :
- Mettre sur pied le Comité d'examen du sport canadien pour que celui-ci analyse les plans et objectifs des sports en matière de haut niveau et soumette au gouvernement du Canada et à d'autres partenaires financiers nationaux des recommandations pour un investissement ciblé dans les sports olympiques et paralympiques ayant les plus grandes chances de médailles en 2008 ou 2010 et par la suite.
- Renouveler les *Priorités des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux pour une action concertée dans le domaine du sport*, y compris des consultations auprès de la communauté sportive, pour la période de 2006 à 2009, en vue de formuler des stratégies appuyant la mise en œuvre de la *Stratégie d'excellence*.
- Travailler avec les gouvernements provinciaux et territoriaux, avec les organismes nationaux et provinciaux/territoriaux de sport et avec les centres canadiens du sport pour coordonner les programmes et les ressources entre ces partenaires.
- Établir des objectifs liés à la performance des athlètes et au système sportif, de concert avec les principaux intervenants du sport canadien.

Financement durable

Objectif : Un financement durable et à long terme pour les programmes de sport de haut niveau consacrés à l'atteinte des objectifs de performance sportive du Canada

Activités :
- Coordonner les processus décisionnels en matière de financement entre les principaux partenaires financiers du sport de sorte à limiter le plus possible le double emploi et à optimiser l'utilisation judicieuse des ressources.
- Surveiller et évaluer régulièrement les besoins financiers du système sportif canadien afin d'atteindre les objectifs établis liés à la performance des athlètes et au système sportif.
- Trouver de nouveaux mécanismes de financement et partenaires financiers, en particulier dans le secteur privé, pour assurer au système sportif l'accès aux fonds dont il a besoin.
- Offrir du financement pluriannuel aux organismes de sport pour favoriser l'efficacité de la planification à long terme et de la mise en œuvre.
- Continuer de fournir, à un niveau de base, un soutien pour le sport de haut niveau aux sports satisfaisant au critère « envergure internationale » du Cadre de financement et de responsabilité en matière de sport III.
- Continuer à fournir une aide financière directe aux athlètes canadiens les plus prometteurs par l'intermédiaire du Programme d'aide aux athlètes.

Efficacité du système sportif

Objectif : Atteindre les objectifs du Canada liés à la performance des athlètes et au système sportif grâce à l'instauration d'une approche systématique de développement à long terme des athlètes et des entraîneurs

Activités :
- Concevoir un modèle générique de Développement à long terme de l'athlète (DLTA), de concert avec les partenaires provinciaux et territoriaux.
- Aider les organismes nationaux de sport à élaborer et à instaurer des DLTA propres à chaque sport pour les athlètes non handicapés et les athlètes ayant un handicap.
- Accroître le nombre d'entraîneurs au sein du système sportif canadien au moyen d'investissements stratégiques dans la création de postes d'entraîneur supplémentaires pour les sports ciblés.
- Fournir un soutien accru pour les programmes d'excellence des sports ciblés sélectionnés par le Comité d'examen du sport canadien, afin de leur permettre de récolter des médailles aux Jeux olympiques et paralympiques.
- Augmenter les possibilités pour les athlètes de participer à des compétitions internationales au Canada, conformément à la *Politique fédérale concernant l'accueil de manifestations sportives internationales*.
- Soutenir des activités qui permettent le dépistage des athlètes et des entraîneurs de talent.

MESURER LE SUCCÈS

Le gouvernement du Canada s'est engagé à rendre compte de l'utilisation des fonds publics. Il est donc important d'évaluer dans quelle mesure les objectifs ont été atteints et d'en faire rapport, de même que de rendre compte de l'utilisation des fonds publics.

Des objectifs de performance des athlètes et du système sportif seront établis en collaboration avec les principaux intervenants du sport canadien. En raison de la nature de la *Stratégie d'excellence*, le succès sera fondé, d'abord et avant tout, sur l'atteinte des objectifs de performance des athlètes, en particulier aux Jeux olympiques et paralympiques de 2010, de 2012 et au-delà. Des performances des athlètes seront aussi mesurés par d'autres résultats internationaux, notamment ceux obtenus aux championnats du monde dans les sports olympiques et paralympiques. Comme l'amélioration des performances des athlètes et du système sportif est un exercice à long terme, il est aussi important de surveiller les progrès réalisés à cet égard.

Les progrès vers l'atteinte des objectifs de la *Stratégie d'excellence* dans les domaines du leadership concerté, du financement durable et de l'efficacité du système sportif seront suivis régulièrement et objectivement par la mesure continue de la performance et par des activités d'évaluation des programmes. Des objectifs et indicateurs de performance des athlètes et du système sportif viendront compléter ceux énoncés dans le Cadre intégré de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats concernant les trois programmes de sport de Patrimoine canadien.

Pour recueillir ces données, il sera essentiel de collaborer avec les gouvernements provinciaux et territoriaux, les organismes nationaux de sport, les organismes de services multisports, y inclus les centres canadiens du sport. L'élaboration, la collecte et la diffusion de ces renseignements sur la performance s'effectueront d'une manière concertée et transparente, ce qui permettra au gouvernement du Canada, aux organismes intéressés, aux représentants élus et au public de surveiller et d'évaluer le succès de l'excellence sportive au Canada.

ANNEXE

La Stratégie d'excellence sportive – Description des principales activités

Aide aux athlètes

Le Programme d'aide aux athlètes continuera de soutenir directement les meilleurs athlètes canadiens de calibre international ainsi que ceux qui sont les plus susceptibles de parvenir à ce niveau, en les aidant à payer leurs frais de subsistance, d'entraînement et de scolarité postsecondaire (s'il y a lieu). Grâce à ces allocations mensuelles, les athlètes (niveau senior et niveau de développement) peuvent se concentrer davantage sur leur entraînement et leurs compétitions, ce qui permet au Canada d'améliorer son classement mondial sur la scène sportive, tout en préparant les athlètes à la vie après le sport en les aidant à payer leurs études postsecondaires. Les répercussions de ce financement seront mesurées à l'aide de l'évaluation continue du Programme d'aide aux athlètes, d'initiatives d'évaluation comme l'Étude sur la situation de l'athlète, et du suivi des performances internationales obtenues par les athlètes canadiens.

Comité d'examen du sport canadien

Un Comité d'examen du sport canadien, formé d'experts techniques du sport, évaluera la qualité et les besoins additionnels des programmes de haut niveau de tous les partenaires financiers, en mettant l'accent sur les sports olympiques et paralympiques. Le Comité d'examen soumettra au gouvernement du Canada et à d'autres partenaires financiers nationaux des recommandations quant aux montants et aux priorités à l'affectation des fonds exigés pour soutenir les programmes de Développement à long terme de l'athlète dans les sports olympiques et paralympiques. Le Comité d'examen cernera les sports ayant les plus grandes chances de médailles aux Jeux olympiques ou paralympiques. Le gouvernement du Canada et les autres partenaires financiers pourront ainsi mieux cibler leur financement consacré à l'excellence. Le Comité d'examen constituera par ailleurs une valeur ajoutée au système sportif de haut niveau du Canada, en raison de ses recommandations sur les améliorations devant être apportées à l'ensemble du système et dans des sports en particulier.

Soutien ciblé

Selon les ressources accessibles, le financement consacré à l'excellence sera concentré sur les sports ayant manifestement les plus grandes chances de médailles aux Jeux olympiques ou paralympiques d'hiver et d'été. Les sports actuellement financés continueront d'être admissibles à du financement de base. Cependant, certains sports recevront des fonds additionnels pour leur volet de haut niveau, en fonction des recommandations que fera le Comité d'examen du sport canadien et de leurs besoins en matière de programmes de Développement à long terme de l'athlète. Les organismes nationaux de sports recevront davantage de fonds pour leurs programmes olympiques et paralympiques de haut niveau (par

exemple, pour les équipes nationales seniors, les équipes de la relève et des groupes d'entraînement de haut niveau) dans des domaines comme la fonction d'entraîneur, les sciences du sport et la recherche sportive, l'aide aux athlètes, l'entraînement et la compétition.

Un soutien sera aussi accordé aux « équipes d'amélioration de la performance » afin d'assurer l'adoption d'une approche mieux coordonnée et plus globale à l'égard de la livraison des services de sciences du sport, de médecine sportive et de recherche sur le sport, lesquels sont essentiels à la réalisation de hautes performances sur la scène internationale.

Développement à long terme de l'athlète

Le modèle de Développement à long terme de l'athlète (DLTA) définira les étapes précises du développement des athlètes, de l'initiation à la performance de haut niveau. Il indiquera les étapes appropriées d'apprentissage et de perfectionnement des habiletés de base et techniques, de même que des aptitudes physiques, mentales et stratégiques. Le DLTA décrira le cheminement vers l'excellence sportive et le soutien en termes de programmes requis par les athlètes pour se développer. Ce soutien comprend les programmes d'entraînement et de compétitions exigés à chaque étape. Le financement facilitera la création d'un DLTA générique national qui précisera les changements à apporter au système canadien et aidera les organismes nationaux de sport à établir des modèles propres à leur sport à partir du modèle générique. L'élaboration d'un modèle générique de développement à long terme handisport de même que des variantes adaptées à certains sports sera également soutenue.

Entraîneurs

L'accès à des entraîneurs qualifiés est essentiel tout au long du développement des athlètes. La nouvelle approche « éducation et formation axées sur les compétences » (EFAC) du Programme national de certification des entraîneurs aidera à faire en sorte que tous les entraîneurs qualifiés, tant bénévoles que rémunérés, soient mieux en mesure de favoriser le développement et la préparation des athlètes, selon les principes de développement à long terme.

Il est particulièrement important que les athlètes de haut niveau bénéficient des services d'entraîneurs professionnels rémunérés à plein temps. Jusqu'à maintenant, le Canada n'a pas réussi à attirer et à garder un nombre suffisant d'entraîneurs professionnels hautement compétents pour appuyer les athlètes de haut niveau. Ce problème s'explique par l'insuffisance du financement et, souvent, par des conditions d'emploi insatisfaisantes. Avec les recommandations du Comité d'examen du sport canadien, des fonds supplémentaires seront accordés aux sports ciblés en vue de l'embauche d'autres entraîneurs de calibre international qui travailleront avec des athlètes d'équipes nationales et des athlètes en développement. On veillera également à ce que ces entraîneurs reçoivent l'autorité nécessaire pour prendre des décisions quant aux programmes d'entraînement et de compétition.

Objectifs liés à la performance des athlètes et au système sportif

Pour mieux aligner les activités de tous les intervenants du système sportif, un ensemble d'indicateurs et d'objectifs nationaux visant la performance des athlètes et le système sportif sera élaboré. La performance des athlètes aux Jeux olympiques et paralympiques servira principalement à mesurer les progrès du sport canadien et les investissements seront ciblés en conséquence. Ces objectifs fourniront un cadre d'évaluation et s'appliqueront au niveau national, provincial et territorial. On surveillera en permanence la performance des athlètes aux manifestations sportives internationales, de même que d'autres indicateurs du système sportif.

Les objectifs pour le système sportif incluront ceux définis dans le DLTA générique ainsi que ceux liés aux lacunes additionnelles relevées par le Comité d'examen du sport canadien. Ils constitueront des domaines possibles de collaboration fédérale-provinciale/territoriale.

Accueil

L'approbation par les ministres F-P/T du *Cadre stratégique concernant l'accueil de manifestations sportives internationales au Canada* ouvre la porte à des investissements stratégiques dans les événements sportifs internationaux tenus au Canada. La création d'un Groupe de coordination des manifestations sportives internationales permettra de mieux coordonner la participation des gouvernements F-P/T dans la présentation de candidatures pour les manifestations et dans leur accueil. La version révisée de la *Politique concernant l'accueil de manifestations sportives internationales au Canada* reflétera l'intérêt du gouvernement fédéral à soutenir l'accueil de grands jeux internationaux multisports tous les dix ans, de grandes manifestations internationales unisports de catégorie II tous les deux ans, de petites manifestations internationales unisports de catégorie I tous les ans, ainsi que des manifestations thématiques internationales concordant avec les priorités du gouvernement fédéral et les objectifs de la Politique canadienne du sport.

L'accueil de manifestations sportives internationales offre aux athlètes canadiens des occasions d'acquérir une précieuse expérience de compétition internationale, ce qui constitue un facteur clé de succès aux Jeux olympiques et paralympiques. L'accueil contribue aussi à aider les athlètes canadiens à atteindre l'excellence et procure de nombreux autres avantages, y compris sur les plans social, économique et communautaire, ainsi qu'au plan du développement sportif. Enfin, l'accueil aide au développement des programmes de sport et à l'établissement des legs permanents en infrastructures.

Leadership concerté

L'efficacité de la *Stratégie d'excellence*, à l'échelle nationale, sera améliorée par une plus grande coordination des programmes et de la distribution des ressources entre les principaux intervenants, notamment le gouvernement du Canada, le Comité olympique canadien, le Comité paralympique du Canada, le Comité d'organisation de Vancouver 2010 et les gouvernements provinciaux et territoriaux.

De même, le gouvernement du Canada s'efforcera de mieux aligner ses objectifs et ses priorités sur ceux des organismes nationaux de sport et des centres canadiens du sport.

Organismes nationaux de sport (ONS)

La *Stratégie d'excellence* reconnaît que la responsabilité première du leadership continu dans le domaine des programmes de haut niveau incombe aux ONS. Ceux-ci sont responsables et garants de la mise en œuvre des plans et programmes de dépistage et de développement des athlètes de haut niveau, ainsi que de leurs performances sur la scène internationale. Il incombe également aux ONS de concevoir les programmes de sport les plus efficaces et efficients à l'échelle nationale et internationale, l'objectif demeurant de meilleures performances possibles. Les ONS travaillent étroitement avec d'autres intervenants du système sportif de haut niveau, dont les centres canadiens du sport.

Centres canadiens du sport (CCS)

Le réseau des Centres canadiens du sport comprend actuellement huit centres répartis dans diverses régions du pays. Ces centres sont d'importants partenaires de la prestation coordonnée des services de soutien essentiels aux athlètes et aux entraîneurs de haut niveau, notamment des services de sciences du sport, de médecine sportive et de recherches sur le sport, ainsi que d'autres services à l'intention des athlètes de groupes d'entraînement nationaux et d'équipes nationales ciblés. Les centres aident aussi parfois à négocier la priorité d'accès aux installations d'entraînement dont ces groupes d'entraînement ont besoin. Chaque centre offre des services de base à tous les athlètes brevetés.

Le rôle des Centres canadiens du sport a évolué considérablement depuis la création du premier centre multisports du genre à Calgary en 1994, tout comme les besoins des athlètes et des entraîneurs de haut niveau au Canada ont changé. Ces dernières années, les CCS et d'autres intervenants de la communauté sportive nationale ont manifesté leur intérêt à revoir le modèle en place et à considérer d'autres solutions, comme par exemple, la création d'un petit nombre d'instituts sportifs dotés des installations voulues dans des endroits clés. Sport Canada s'est engagé à collaborer avec les Centres canadiens du sport et d'autres partenaires financiers pour élaborer le plan du prochain modèle et du futur rôle des centres dans le système canadien du sport de haut niveau.